



International
Olympic
Committee

ÉTUDE DE FAISABILITÉ DU CIO

JEUX OLYMPIQUES D'HIVER

ALPES FRANÇAISES

FRANCE

NOVEMBRE 2023



SYNTHÈSE – ALPES FRANÇAISES

- La vision du projet des Alpes françaises ambitionne de redynamiser les deux régions concernées en tant que destinations touristiques phares pour les sports d'hiver, grâce à l'adoption d'une stratégie plus durable pour les sports d'hiver dans le contexte du changement climatique. Le projet s'inscrit parfaitement dans les plans de développement actuels des deux régions.
- Il donne l'occasion unique de s'appuyer sur l'expérience acquise lors des Jeux de Paris 2024 et d'en tirer parti dans des domaines tels que :
 - Mobilisation de la population locale
 - Approche du CIO en matière d'organisation d'événements, telle que mise en oeuvre pour la première fois par les Jeux de Paris
 - Fondamentaux de la livraison des Jeux : Fonctions centrales (p. ex. Finances) et fonctions des Jeux (p. ex. transports, sécurité)
 - Loi olympique existante
 - Des Jeux responsables sur le plan financier, dont la possibilité de prolonger les parrainages nationaux jusqu'aux Jeux de 2030
 - Des Jeux respectueux de l'environnement avec un objectif clair de réduction des émissions de carbone conforme à l'Accord de Paris
- Le plan directeur des sites s'appuie sur l'utilisation optimale de sites de classe mondiale. Il concentre essentiellement les sites de compétition dans 4 pôles en Savoie, en Haute-Savoie, à Briançon et à Nice, ce qui offrirait la possibilité de faire vivre une expérience des Jeux singulière dans chacun de ces pôles.
 - Les premiers calendriers de construction des deux nouveaux sites de hockey sur glace à Nice ont été communiqués et doivent faire l'objet d'une discussion plus poussée lors du dialogue ciblé.

→ Enfin, le projet bénéficie d'un soutien très fort de la part du gouvernement national et des collectivités régionales, comme en témoignent les lettres de soutien. Il est également très soutenu par la population, avec 68 % d'opinions favorables en France. Les deux présidents de région se portent garants du financement du budget des Jeux, s'appuyant sur un vote des conseils régionaux. La Commission est ainsi confiante qu'elle recevra toutes les garanties nécessaires lors de la prochaine étape. Elle propose donc d'inviter le CNOSF et les représentants du projet des Alpes françaises à un dialogue ciblé dans la perspective de 2030.

ÉTUDE DE FAISABILITÉ

**PARTIE 1 : Évaluation
stratégique**

**Partie 2 : Évaluation
technique**





1. ÉVALUATION STRATÉGIQUE

- Contexte général du pays
- Contexte politique
- Développement humain
- Contexte environnemental
- Droits humains
- Contexte économique

CONTEXTE GÉNÉRAL DU PAYS

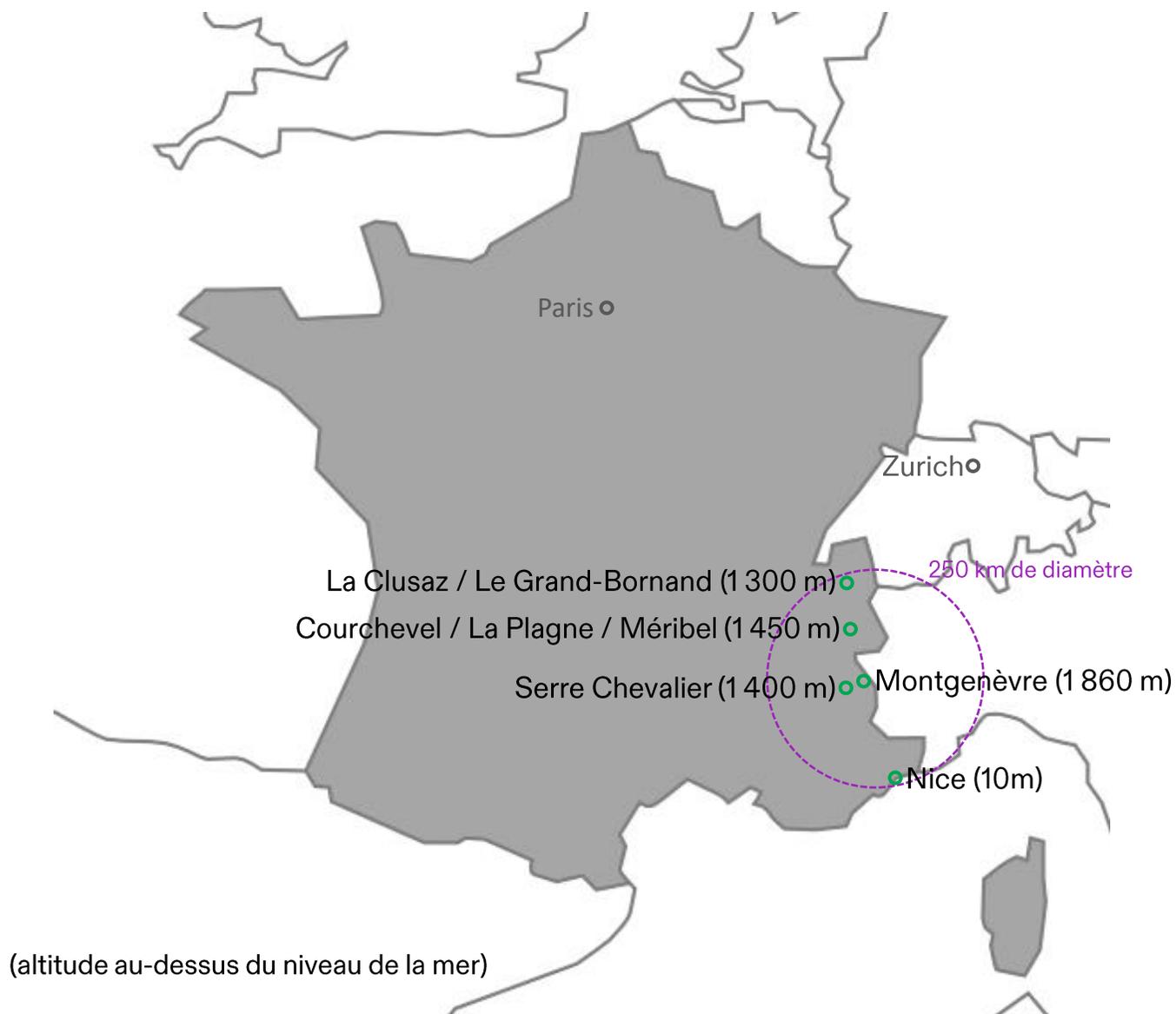
DONNÉES DÉMOGRAPHIQUES CLÉS

- Population française : 64,5 millions
- Auvergne-Rhône-Alpes : 8 millions
- Provence-Alpes-Côte d'Azur : 5 millions

- ~23% de la population < 20 ans
- ~21% de la population > 65 ans

- Espérance de vie à la naissance : 82,5

Source : [PNUD/ UN Population](#)



CONTEXTE POLITIQUE

Le président Macron ne dispose pas de la majorité absolue au Parlement :

- Depuis les élections de 2022, le parti du président Macron (*Renaissance*) ne dispose pas de la majorité absolue et est contraint de négocier des accords sur chaque réforme ou de faire adopter des projets de loi sans vote à l'Assemblée nationale, s'exposant à un risque de motion de censure et de manifestations.
- Les deux principales forces d'opposition sont le *Rassemblement national* (extrême droite) et l'alliance de gauche la *NUPES*, qui ont déposé de nombreuses motions de censure contre le gouvernement, ce qui donne au parti libéral-conservateur *Les Républicains* un rôle central à la fois pour approuver les réformes et pour assurer la continuité du gouvernement

Source : COFACE/Economist Intelligence Unit

Stabilité au niveau régional :

- Le Conseil régional de Provence-Alpes-Côte d'Azur est présidé par Renaud Muselier, un fervent partisan des Jeux, qui gouverne avec une majorité absolue grâce à une coalition de centre-droit. Il est élu jusqu'en 2028
- Le Conseil régional d'Auvergne-Rhône-Alpes est présidé par Laurent Wauquiez (*Les Républicains*), un fervent partisan des Jeux, dont la coalition de centre-droit a remporté la majorité absolue lors des élections régionales de 2021. Il est élu jusqu'en 2028 et a exprimé son intérêt pour une éventuelle candidature à l'élection présidentielle française de 2027



OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DES NATIONS UNIES (ODD) - PERFORMANCE

Source : [OCDE](https://www.oecd.org/)

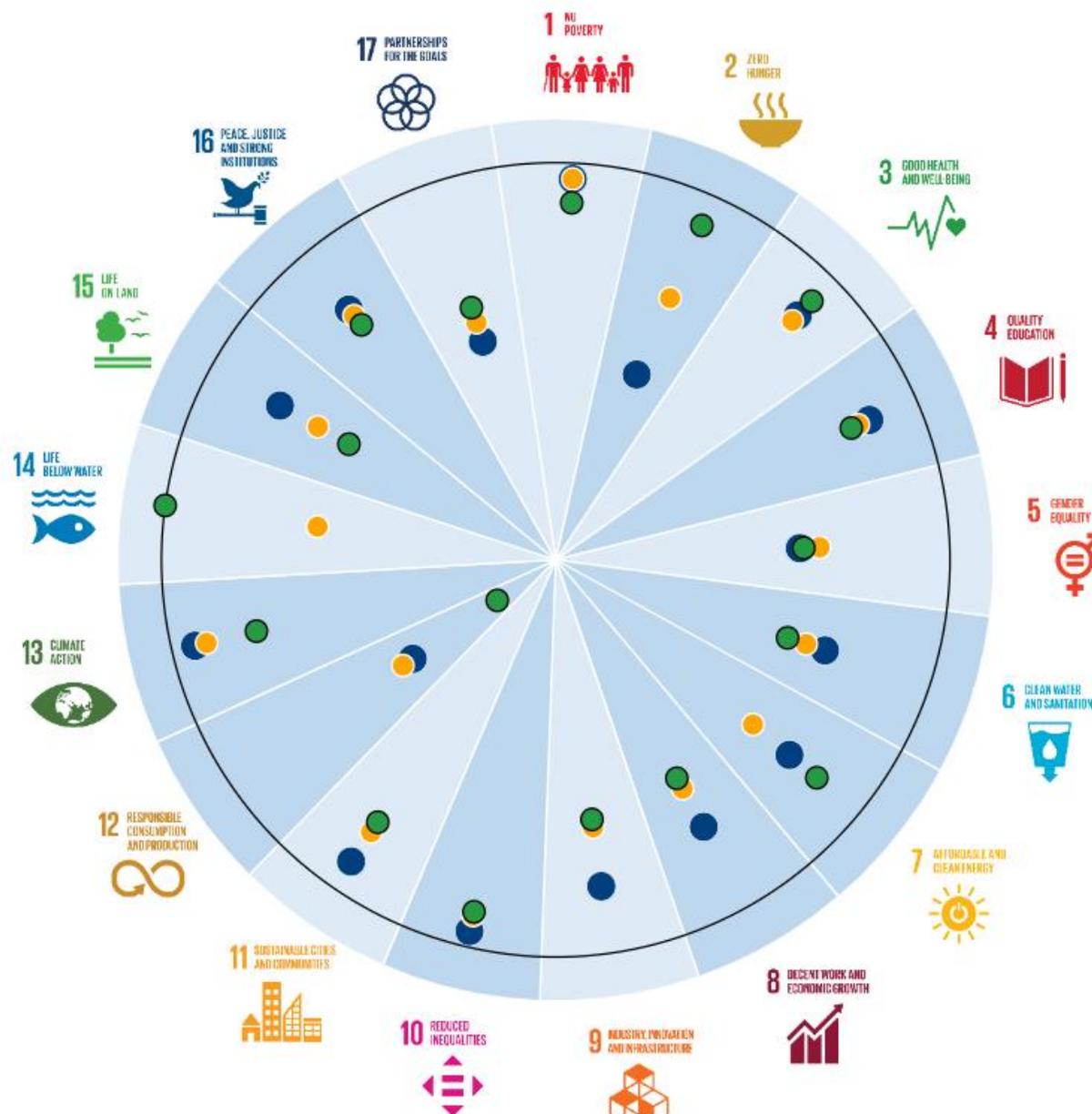
COMMENT LIRE LE GRAPHIQUE

- **Points bleus :** Auvergne-Rhône-Alpes
- **Points verts :** Provence-Alpes-Côte d'Azur
- **Points orange :** France
- **Cercle noir extérieur :** valeur finale pour 2030. Plus les points sont proches du cercle noir extérieur, plus le pays/la région/la ville est proche des résultats escomptés pour cet objectif

INTERPRÉTATION

Le niveau de réalisation varie entre les 17 ODD. Performance élevée dans six ODD :

- 1. Pas de pauvreté
- 3. Bonne santé et bien-être
- 4. Éducation de qualité
- 10. Inégalités réduites
- 11. Villes et communautés durables
- 13. L'action en faveur du climat



CONTEXTE ENVIRONNEMENTAL / FRANCE

Données de l'indice de performance environnementale (IPE)

Classement général (sur 180 pays)	12 ^e
Score (sur 100)	62,5
Émissions de GES par habitant	118 ^e
Biodiversité	6 ^e
Gestion des déchets	21 ^e

[L'IPE](#) est un projet commun du [Yale Center for Environmental Law & Policy](#) et du Center for International Earth Science Information Network ([CIESIN](#)) de l'Institut de la Terre de l'Université de Columbia. Il fournit une synthèse fondée sur des données de l'état de la durabilité dans le monde. Sur la base de 32 indicateurs de performance regroupés en 11 catégories, il classe 180 pays d'après leur santé environnementale et la vitalité des écosystèmes.

Bouquet énergétique

Part des énergies renouvelables dans la consommation totale d'énergie (transport, chauffage, industrie...) - ODD 7.2 (AIE)	16,9 %
Part des énergies renouvelables dans la production d'électricité (AIE)	23,9 %

Pollution de l'air

Indice de pollution atmosphérique 2022 (moyenne mensuelle de février) : PM 2.5 www.iqair.com	Nice : 9,9 (légèrement supérieur à la recommandation de l'OMS : 0-5) Annecy : 13,6 (légèrement supérieur à la recommandation 0-5 de l'OMS)
--	---

DÉVELOPPEMENT HUMAIN ET DROITS HUMAINS

Ratification des normes internationales

Ratification des traités relatifs aux droits de l'homme - <u>OHCHR</u>	La France a ratifié 17 des 18 traités relatifs aux droits de l'homme
Ratifications des conventions fondamentales de l'OIT - <u>OIT</u>	La France a ratifié 10 des 11 conventions fondamentales de l'OIT
Convention des Nations Unies contre la corruption	La France a ratifié la convention en 2005 et a achevé les premier et deuxième cycles d'examen de la mise en œuvre

Gouvernance et institution

Indicateur de l'état de droit - <u>Banque mondiale</u>	87,5/100 - l'état de droit est très ancré
Indice de perception de la corruption - <u>Transparency International</u>	72/100 - Le risque de corruption est perçu comme faible

Société civile

Liberté de la presse - <u>Indice RSF</u>	78,2 (classé 24/180) - Bonne liberté de la presse
Liberté d'expression - <u>Article 19</u>	86/100 La liberté d'expression est respectée
Protection des données et respect de la vie privée - <u>UNCTAD</u>	La France dispose d'une législation qui garantit la protection des données et le respect de la vie privée
Score de liberté sur Internet - <u>Freedom House</u>	76/100 - Internet libre sans censures importantes

Travail et droits humains

Indice des droits des travailleurs (Confédération syndicale internationale, 2022)	2/5 - Risque faible à moyen
Indice mondial de l'esclavage (Walk Free, 2018)	Risque faible
(Inégalités hommes-femmes) (Forum économique mondial, 2022)	0,756/1 - Les inégalités hommes-femmes sont faibles

DROITS HUMAINS

Conformément à l'Agenda olympique 2020+5, le CIO a chargé [Business for Social Responsibility \(BSR\)](#), une organisation tierce indépendante à but non lucratif, de réaliser un rapport sur la situation des droits humains en France et d'identifier les possibilités en matière d'héritage découlant des Jeux Olympiques

Extraits du résumé du rapport sur le pays

Le profil de risque global de la France est faible

- Le pays dispose d'une législation et d'un cadre civique solides qui étayent sa réputation de pays libre dans lequel les citoyens jouissent généralement librement de leurs droits politiques et de leurs libertés civiles
- Il existe une législation sur les droits humains visant les entreprises, notamment une loi sur le devoir de diligence en matière de droits humains applicable aux entreprises à partir d'un certain seuil ainsi qu'à leurs chaînes d'approvisionnement. Cette législation prévoit aussi des mécanismes de recours efficaces
- Bien que la France soit connue pour sa diversité et son tissu multiculturel, des problèmes liés au racisme et à la discrimination raciale existent dans tous les domaines de la vie sociale et professionnelle. Dans l'espace public, la discrimination et le harcèlement sont en hausse, de même que la haine sur Internet et dans les débats publics. En outre, l'usage excessif et disproportionné de la force par les forces de l'ordre lors de manifestations et rassemblements civils a été observé et signalé.

OPPORTUNITÉS POUR L'AVANCEMENT DES DROITS HUMAINS

- Défendre l'accessibilité et l'inclusion
- Promouvoir l'unité et la diversité culturelle de la France
- Favoriser des Jeux durables et locaux

DOMAINES À SURVEILLER

- Discrimination raciale et autres formes de discrimination
- Conditions de travail et violations des droits des travailleurs migrants
- Abus et usage excessif de la force par les forces de l'ordre

CONTEXTE ÉCONOMIQUE

Source d'évaluation : Moody's (octobre 2023)

France	Aa2 - Faible risque de crédit
Auvergne-Rhône-Alpes	s.o.
Provence-Alpes-Côte d'Azur	s.o.

Données économiques clés - France

PIB : 2 995 Md USD ([Coface](#))

PIB par habitant de 45 188 USD ([Coface](#))

Croissance du PIB

- 6,4 % ([OECD, 2021](#))
- 2,5 % ([OECD, 2022](#))

Inflation :

- 5,9 % ([OECD 2022](#))
- 6,1 % ([prévisions de l'OCDE pour 2023](#))

Dette publique (en % du PIB) : 117 % ([OCDE](#))

Taux de chômage :

- 7,3 % ([OCDE, 2022](#))
- 7,2 % ([prévisions de l'OCDE pour 2023](#))

Classement au 12^e rang dans [l'indice mondial de l'innovation de l'OMPI 2022](#)

- Économie de taille importante (G7)
- Grand marché commercial
- Niveau élevé de la dette publique

OPPORTUNITÉS ET DÉFIS STRATÉGIQUES : SYNTHÈSE

OPPORTUNITÉS

- Degré de stabilité élevé sur le plan socio-économique
- 7^e économie mondiale - grand marché commercial
 - Solidité des économies au niveau national et des régions
- Le contexte national constitue une excellente base pour aligner les Jeux Olympiques sur l'Agenda olympique 2020+5 :
 - la France assure un respect et une protection solides des droits humains
 - la France se classe 12^e sur 180 dans l'indice de performance environnementale

DÉFIS

- Niveau élevé de la dette publique



2. ÉVALUATION TECHNIQUE

Vision et héritage, alignement et plan directeur des sites

- Vision et héritage
- Alignement sur les plans de développement existants
- Plan directeur des sites

Soutien et stratégie de financement

- Soutien politique
- Soutien du secteur privé et de la société civile
- Soutien du public
- Gouvernance et stratégie de financement

Livraison des Jeux

- Expérience dans le domaine du sport/de l'événementiel
- Données météorologiques
- Capacité d'hébergement
- Infrastructures de transport (dont aéroports)
- Énergie et télécommunications
- Sûreté et sécurité



SOURCES DE L'ÉTUDE DE FAISABILITÉ

- Recherches préliminaires du CIO avec l'appui des conseillers du CIO pour les Jeux Olympiques
- Rapports de tiers indépendants
- Informations recueillies dans le cadre du dialogue permanent sous forme d'ateliers et de réunions
- La France a rejoint le dialogue permanent en juillet 2023

VISION ET HÉRITAGE, ALIGNEMENT ET PLAN DIRECTEUR DES SITES



VISION ET HÉRITAGE

La **vision** et les objectifs en matière d'**héritage** présentés par le projet des Alpes françaises s'articulent autour de cinq thèmes :

- **Héritage** : capitaliser sur les innovations et les enseignements tirés de Paris 2024 dans des domaines tels que : la promotion de l'activité physique ; l'organisation des Jeux ; l'expertise des volontaires et du personnel et les relations avec les parties prenantes. L'organisation des Jeux permettrait également au projet de tirer parti de l'héritage des trois précédentes éditions des Jeux Olympiques d'hiver organisées dans les Alpes françaises
- **Durabilité** : dans le contexte du changement climatique, accélérer l'adaptation du secteur des sports d'hiver, le développement socio-économique des territoires de montagne et la conservation de la nature en milieu alpin
- **Inclusion** : utiliser les stations accessibles existantes et veiller à ce que les infrastructures nouvelles ou remodelées soient accessibles. Les Jeux seront dotés d'une charte sociale et poursuivront l'action de Paris 2024 en faveur de l'égalité des genres
- **Partage** : entre les Alpes du Nord et les Alpes du Sud ; deux régions ayant chacune une identité locale forte et unique ainsi qu'une passion de longue date pour la montagne et les sports d'hiver
- **Modération et simplicité** : des Jeux responsables et solides sur le plan économique avec un budget d'organisation des Jeux optimisé

Source : Étude de faisabilité des Alpes françaises et documents de communication



ALIGNEMENT SUR LES PLANS DE DÉVELOPPEMENT EXISTANTS

Le projet des Jeux s'inscrit pleinement dans les plans de développement régional à long terme pour les territoires alpins français :

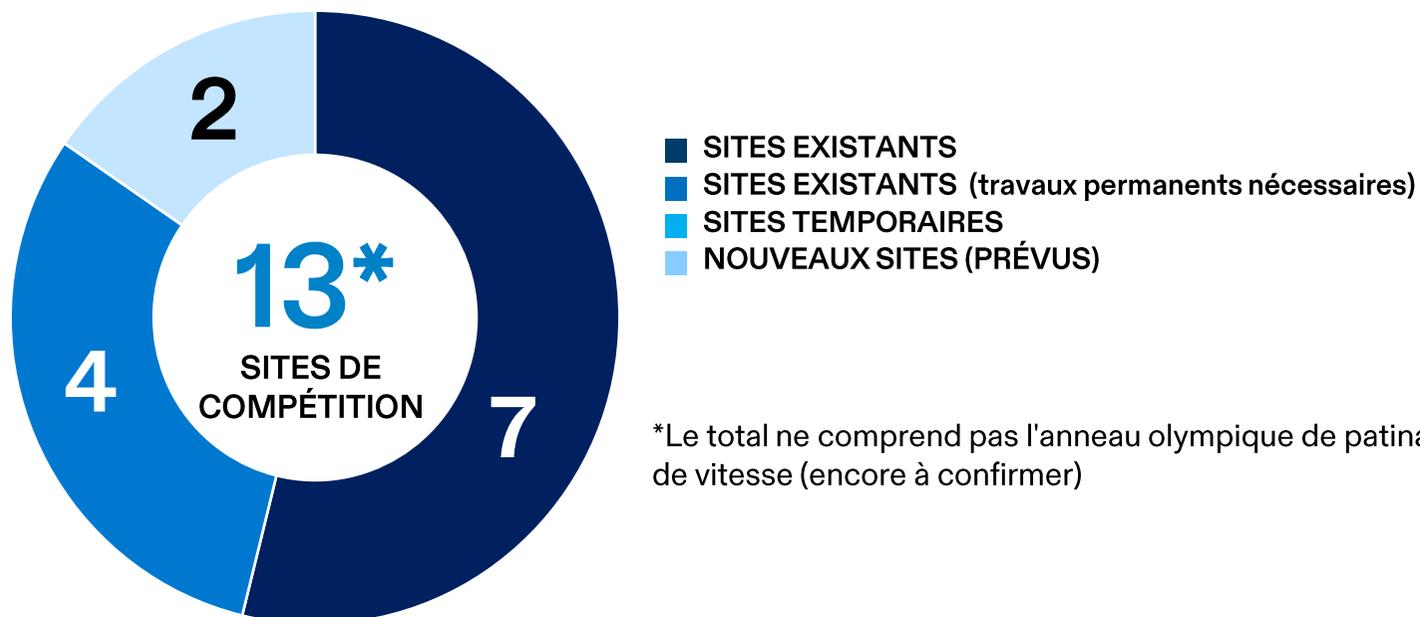
- le plan Montagne de la région Auvergne-Rhône-Alpes, adopté en 2021, soutient la transition vers un tourisme et un secteur des sports d'hiver plus diversifiés et durables afin de faire face à l'impact du changement climatique. Ce plan prévoit également une transition vers les énergies renouvelables, doublée de l'ambition à long terme d'évoluer vers des stations de sports de montagne à la neutralité climatique ;
- le Budget 100 % vert de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur, adopté en 2022, vise à atteindre la neutralité climatique d'ici 2040 et impose à tous les événements soutenus par la Région de respecter les mêmes engagements climatiques. La région a également adopté un plan Montagne pour la diversification des activités touristiques et les innovations environnementales.

Le projet des Jeux s'inscrit parfaitement dans les plans de développement à long terme existants



ALIGNEMENT SUR L'AGENDA OLYMPIQUE 2020

85 % des sites de compétition existants ou temporaires



*Le total ne comprend pas l'anneau olympique de patinage de vitesse (encore à confirmer)

5 VILLAGES OLYMPIQUES



Le concept initial propose 5 villages olympiques répartis autour des noyaux suivants :

- La Clusaz/Le Grand-Bornand
- Courchevel/Méribel
- La Plagne
- Serre Chevalier / Montgenèvre
- Nice

CIRTV/PPP



Centres d'exposition existants à Nice (nécessitant des travaux permanents) avec extensions temporaires

OUVERTURE ET CLÔTURE



- Cérémonie d'ouverture : dans la région Auvergne-Rhône-Alpes - Concept et lieu(x) à confirmer
- Cérémonie de clôture : **l'actuel stade Allianz Riviera de Nice**

PLAN DIRECTEUR DES SITES



À confirmer

CC IBC/MPC OV4

PLAN DIRECTEUR DES SITES : JEUX PARALYMPIQUES D'HIVER



PLAN DIRECTEUR DES SITES

Sports/Disciplines/Épreuves		Sites de compétition proposés	Statut	Capacité	Commentaires du CIO
Ski alpin	Descente	Piste de l'Eclipse, Courchevel / Roc de Fer, Méribel	Existant	23 000	<ul style="list-style-type: none"> Championnats du monde 2023 de ski alpin de la FIS
	Super G				
	Super combiné				
	Super combiné				
	Slalom géant				
	Slalom				
Biathlon	Biathlon	Stade Sylvie Becaert, Le Grand-Bornand	Existant	12 500	<ul style="list-style-type: none"> Coupe du monde
Bobsleigh	Bobsleigh	La Plagne	Existant (travaux permanents nécessaires)	15 000	<ul style="list-style-type: none"> Site de la Coupe du monde
	Skeleton				
Luge	Luge				
Ski de fond	Ski de fond	La Clusaz	Existant	12 000-15 000	<ul style="list-style-type: none"> Site de la Coupe du monde
Curling	Curling	Nice - Palais Nikaïa	Existant	4 600	<ul style="list-style-type: none"> Salle polyvalente Nécessite un examen de la FI
Hockey sur glace	Hockey sur glace 1	Nice - Plaine du Var	Nouveau	12 000	<ul style="list-style-type: none"> Nouveau site - l'héritage post-olympique et le plan d'activité doivent être approfondis
	Hockey sur glace 2	Nice - Plaine du Var	Nouveau	7 000	<ul style="list-style-type: none"> Nouveau site - l'héritage post-olympique et le plan d'activité doivent être approfondis

PLAN DIRECTEUR DES SITES

Sports/Disciplines/Épreuves		Sites de compétition proposés	Statut	Capacité	Commentaires du CIO
Patinage	Patinage de vitesse sur piste courte	Nice - Palais des Expositions Acropolis	Existant (travaux permanents nécessaires)	10 000	<ul style="list-style-type: none"> Site des Championnats du monde de patinage artistique 2012
	Patinage artistique				
	Patinage de vitesse	À confirmer : anneau de vitesse existant à l'étranger ou anneau de vitesse temporaire	À confirmer	À confirmer	
Saut à ski	Saut à ski NH/LH	Tremplin de Courchevel	Existant	À confirmer	<ul style="list-style-type: none"> Site de la Coupe du monde
Saut à ski / Combiné nordique	Saut à ski NH/LH	<ul style="list-style-type: none"> Tremplin de Courchevel (saut à ski) Méribel, Altiport (ski de fond) 	Existant	À confirmer 3 000-4 000	<ul style="list-style-type: none"> Site de la Coupe du monde
Snowboard / Ski acrobatique	Sauts ski acrobatique	Serre Chevalier (Villeneuve)	Existant (travaux permanents nécessaires)	3 500-5 000	
	Bosses ski acrobatique				
	Half-pipe FS / SB				
	SGP SB	Montgenèvre (Envers)	Existant (travaux permanents nécessaires)	3 500-5 000	
	ski slopestyle FS / SB				
	Big Air FS / SB				
Ski cross FS / SB	À confirmer à Serre Chevalier ou Montgenèvre	Existant (travaux permanents nécessaires)	À confirmer		

PLAN DIRECTEUR DES SITES : PÔLE DE NICE



Allianz Riviera
Cérémonie de clôture

Parcelle "SUD / Eco-quartier"
Hockey sur glace 1

Plaine du Var
Village olympique 4

Plaine du Var
Hockey sur glace 2

Palais Nikaïa
Curling

MIN (Marché d'Intérêt National) Fleurs
CIRTV

Palais des Expositions Acropolis
Patinage artistique, patinage de vitesse sur piste courte

Futur Palais des Congrès de Nice
CPP

- 4 sites de compétition
- Village olympique 4
- CIRTV/ CPP
- Cérémonie de clôture
- Distance par la route
 - Briançon : 370 km
 - La Plagne : 522 km
 - La Clusaz : 606 km

PLAN DIRECTEUR DES SITES : PATINAGE ARTISTIQUE / PATINAGE DE VITESSE SUR PISTE COURTE ET PATINAGE DE VITESSE

PALAIS DES EXPOSITIONS ACROPOLIS - NICE



Patinage artistique / Patinage de vitesse sur piste courte



Statut	Existant
Date de construction	1984, modernisation en 2011
Travaux futurs	s.o.
Capacité	10 000
Propriétaire	Public
Exploitant	Public
Expérience	Championnat du monde de patinage artistique de l'Union internationale de patinage (ISU), 2012

NICE - PALAIS NIKAÏA



Curling



Statut	Existant
Date de construction	2001
Travaux futurs	Patinoire temporaire
Capacité	4 600
Propriétaire	Public
Exploitant	Public
Expérience	s.o.

PLAN DIRECTEUR DES SITES : HOCKEY SUR GLACE I ET II

NICE - PLAINE DU VAR



Hockey sur glace I



Statut	Nouveau
Date de construction	D'ici au premier trimestre de 2029
Capacité	12 000
Propriétaire	Public
Exploitant	À confirmer
Expérience	s.o.

NICE - PLAINE DU VAR



Hockey sur glace II



Statut	Nouveau
Date de construction	D'ici au premier trimestre de 2029
Capacité	7 000
Propriétaire	Public
Exploitant	À confirmer
Expérience	s.o.

PLAN DIRECTEUR DES SITES : BRIANÇON / MONTGENÈVRE / SERRE CHEVALIER



À confirmer dans ce pôle :
Snowboard cross
Ski cross

Montgenèvre
Big Air, Slopestyle, PGS

Briançon
Village olympique 5

Serre Chevalier
Sauts, bosses, Half-pipe

- 2 sites de compétition
- Village olympique 5
- Distance par la route
 - La Clusaz : 193 km
 - La Plagne : 200 km
 - Nice : 370 km

2021 m

Google Earth

PLAN DIRECTEUR DES SITES : SKI ACROBATIQUE / SNOWBOARD

SERRE CHEVALIER



Ski acrobatique/ Snowboard (AE, HP, MO)



Statut Existant, avec travaux permanents

Travaux futurs Terrassement

Aire(s) d'arrivée 1

Capacité 3 500 – 5 000

Propriétaire Public

Exploitant Privé

Expérience s.o.

MONTGENÈVRE



Ski acrobatique / Snowboard (BA, PGS, SS)

À confirmer



Statut Existant avec travaux permanents

Travaux futurs Terrassement

Aire(s) d'arrivée 1

Capacité 3 500 – 5 000

Propriétaire Public

Exploitant Privé

Expérience s.o.

PLAN DIRECTEUR DES SITES : BOZEL / COURCHEVEL / LA PLAGNE / MÉRIBEL

- 5 sites de compétition
- Village olympique 1
- Distance par la route
 - La Clusaz : 107 km
 - Briançon : 200 km
 - Nice : 522 km

La Plagne
Bob, skeleton, luge, village olympique 2

Bozel
Village olympique 1

Méribel
Ski alpin (F : GSL, DH, SG),
combiné nordique

Courchevel
Ski alpin (H : GSL, DH, SG), saut à ski / combiné nordique

6.72 km

PLAN DIRECTEUR DES SITES : SKI ALPIN/ BOB / SKELETON / LUGE

COURCHEVEL / MÉRIBEL



Ski alpin (descente, super G, slalom géant, combiné)



Statut	Existant
Travaux futurs	s.o.
Aire(s) d'arrivée	2
Capacité	23 000
Propriétaire	Public
Exploitant	Privé
Expérience	<ul style="list-style-type: none"> • Site des Championnats du monde 2023 de ski alpin de la FIS

LA PLAGNE



Bob / Skeleton/ Luge



Statut	Existant avec travaux permanents
Date de construction	1990 (Homologation en 2023)
Travaux futurs	Travaux de modernisation prévus
Capacité	15 000-16 000
Propriétaire	Public
Exploitant	Public
Expérience	<ul style="list-style-type: none"> • Jeux Olympiques d'hiver Albertville 1992 • Coupes du monde IBSF/FIL

PLAN DIRECTEUR DES SITES : SAUT À SKI / COMBINÉ NORDIQUE

COURCHEVEL



Saut à ski (LH/NH) / Combiné nordique

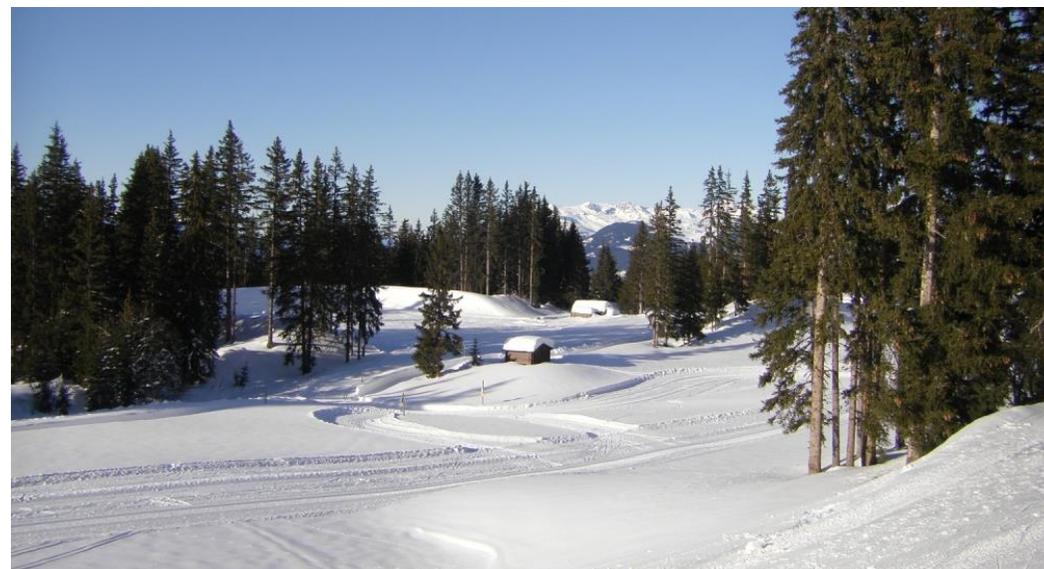


Statut	Existant
Date de construction	1990 (modernisation en 2021)
Travaux futurs	s.o.
Capacité	À confirmer
Propriétaire	Public
Exploitant	Privé
Expérience	Jeux Olympiques d'hiver Albertville 1992

MÉRIBEL



Combiné nordique (ski de fond)



Statut	Existant
Date de construction	1980 (modernisations régulières)
Travaux futurs	s.o.
Capacité	3 000-4 000
Propriétaire	Public / privé
Exploitant	Privé
Expérience	Championnats nationaux de biathlon

PLAN DIRECTEUR DES SITES : LA CLUSAZ / LE GRAND-BORNAND

- 2 sites de compétition
- Village olympique 3 (à déterminer)
- Distance par la route
 - La Plagne : 107 km
 - Briançon : 193 km
 - Nice : 606 km

La Clusaz
Ski de fond

Le Grand-Bornand
Biathlon

Image © 2023 Maxar Technologies

851 m

Google Earth

PLAN DIRECTEUR DES SITES : SAUT À SKI / COMBINÉ NORDIQUE / SKI DE FOND

LE GRAND-BORNAND



Biathlon



Statut	Existant
Date de construction	2010 (modernisation en 2023)
Travaux futurs	s.o.
Capacité	12 500
Propriétaire	Public
Exploitant	Public
Expérience	Coupes du monde régulières de l'IBU

LA CLUSAZ



Ski de fond



Statut	Existant
Date de construction	avant 1980
Travaux futurs	s.o.
Capacité	12 000-15 000
Propriétaire	Public /privé
Exploitant	Privé
Expérience	s.o.

PLAN DIRECTEUR DES SITES : CÉRÉMONIES

À CONFIRMER - EN RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

Cérémonie d'ouverture

À confirmer

ALLIANZ RIVERIA - NICE

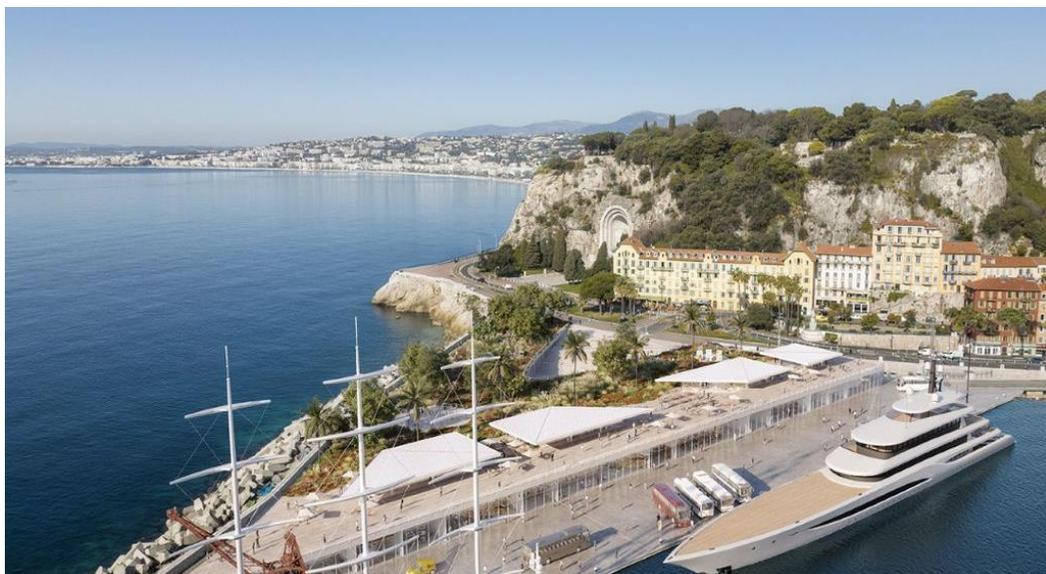
Cérémonie de clôture



Statut	Existant
Date de construction	2013
Travaux futurs	s.o.
Capacité	35 000
Propriétaire	Public
Exploitant	Privé
Expérience	<ul style="list-style-type: none"> • Euro 2016 de l'UEFA • Coupe du monde de rugby 2023 • Jeux Olympiques de Paris 2024 (site pour le football)

PLAN DIRECTEUR DES SITES : CIRTV / CPP

CPP : FUTUR PALAIS DES CONGRÈS DE NICE



Statut	Nouveau (prévu)
Date de construction	D'ici au premier semestre de 2025 (utilisation prévue pour la conférence des Nations Unies sur les océans en juin 2025)
Superficie totale	12 000m ² permanents 8,000m ² temporaires
Zone du site	À confirmer
Propriétaire	Public
Exploitant	À confirmer

CIRTV : NICE - MIN (MARCHÉ D'INTÉRÊT NATIONAL) FLEURS



Statut	Existant (travaux permanents)
Date de construction	1975
Travaux futurs	Rénovation complète prévue d'ici 2027
Superficie totale	13 000 m ² permanents 30 000 m ² temporaires
Zone du site	93 000 m ²
Propriétaire	Public
Exploitant	Public

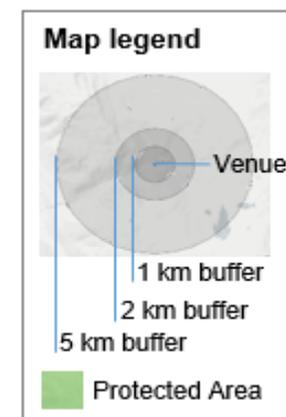
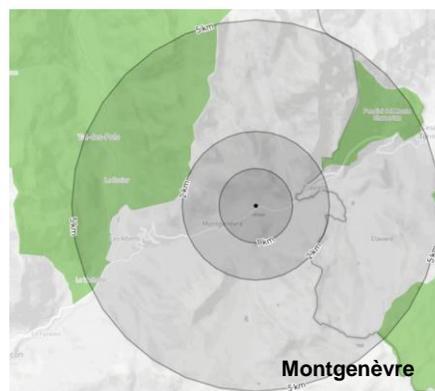
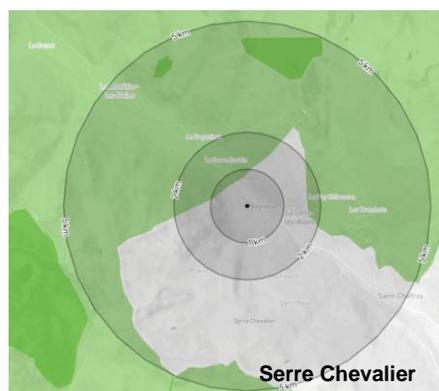
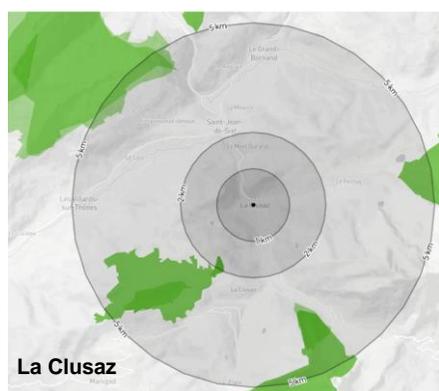
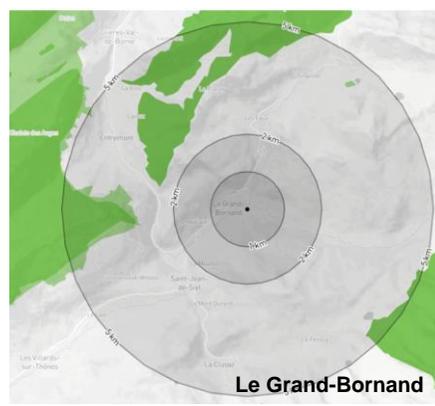
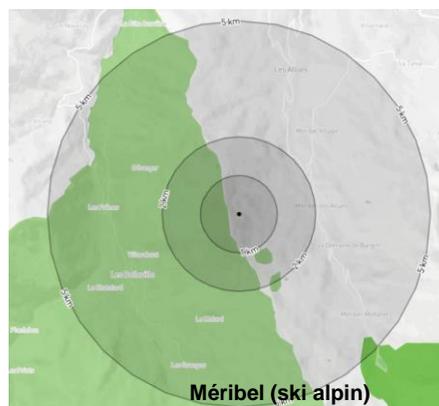
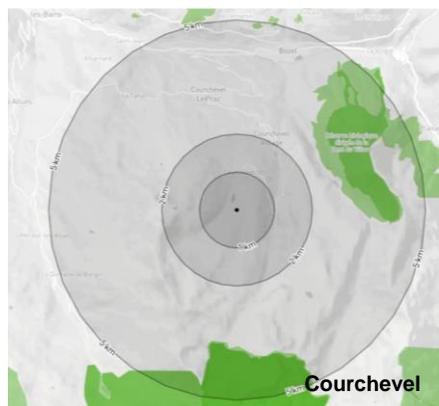
PLAN DIRECTEUR DES SITES : VILLAGES OLYMPIQUES

Même si le concept de village olympique doit encore être élaboré, les athlètes et les officiels seraient regroupés dans 5 villages :

Village olympique	Sports/Disciplines	Commentaires
Village 1 - Pôle Savoie (Bozel)	Ski alpin, saut à ski, combiné nordique	<ul style="list-style-type: none"> Appartements touristiques prévus
Village 2 - La Plagne	Bob, skeleton, luge	<ul style="list-style-type: none"> Hôtels existants
Village 3 - Pôle Haute-Savoie	Ski de fond et biathlon	<ul style="list-style-type: none"> Hôtels existants
Village 4 - Nice - Plaine du Var	Hockey sur glace, patinage artistique, patinage de vitesse sur piste courte et curling	<ul style="list-style-type: none"> Projet de développement d'environ 1 500 lits pour répondre aux besoins locaux en matière de logement étudiant À développer par la ville de Nice (propriétaire foncier) avec un promoteur privé, dans le cadre d'un projet d'aménagement en cours Logements utilisés pour le village olympique à livrer pour le 1er trimestre 2029
Village 5 - Briançon	Ski acrobatique et snowboard	<ul style="list-style-type: none"> Appartements (anciens logements militaires)

PLAN DIRECTEUR DES SITES : ZONES PROTÉGÉES

Sites de montagne passés au crible dans le cadre de l'analyse des zones tampons*



→ Aucune structure permanente ne sera construite dans des zones de protection statutaires ou culturelles**

*Source : Union internationale pour la conservation de la nature (UICN), Analyse de proximité de la biodiversité : Jeux Olympiques d'hiver - emplacements des sites potentiels

**Selon les conditions du Contrat hôte olympique

VISION ET HÉRITAGE, ALIGNEMENT ET PLAN DIRECTEUR DES SITES : SYNTHÈSE

OPPORTUNITÉS

- La vision du projet des Alpes françaises est de renouveler l'offre touristique des territoires en tant que destinations phares pour les sports d'hiver, en passant à une stratégie touristique plus durable pour les sports d'hiver dans le contexte du changement climatique.
- Le projet s'inscrit pleinement dans les plans de développement régional existants.
- Le projet est l'occasion unique de s'appuyer sur l'expérience acquise lors des Jeux Olympiques de Paris 2024 et d'en tirer parti.
- Plan directeur des sites aligné sur l'Agenda olympique 2020 - 85 % des sites de compétition sont existants/temporaires
- Le concept d'une organisation autour de quatre pôles permettrait de faire vivre une expérience unique des Jeux au sein de chacun de ces pôles.
- De nombreux sites de compétition sont déjà des étapes régulières des coupes et championnats du monde.
- Opérateurs de sites expérimentés et capacité d'organisation d'événements (par exemple, organisation des championnats du monde de ski alpin de la FIS 2023)

DOMAINES NÉCESSITANT UN DÉVELOPPEMENT PLUS POUSSÉ

- Les sites pour le patinage de vitesse et la cérémonie d'ouverture doivent encore être confirmés.
- Il est nécessaire de poursuivre les discussions sur le financement et le calendrier de construction du village olympique de Nice.
- L'héritage post-olympique et les plans d'activité doivent encore être élaborés pour les 2 nouveaux sites proposés pour le hockey sur glace. Il faut identifier des options alternatives existantes car les délais de construction semblent réalisables, mais serrés, ne laissant aucune marge en cas de retard.
- Le site actuel du CIRTV doit être rénové et doit faire l'objet d'une extension temporaire importante.
- Il faut explorer les possibilités de développer davantage les concepts de site d'animation et de place des médailles afin de créer un lien au sein des Jeux.

SOUTIEN ET STRATÉGIE DE FINANCEMENT



SOUTIEN POLITIQUE

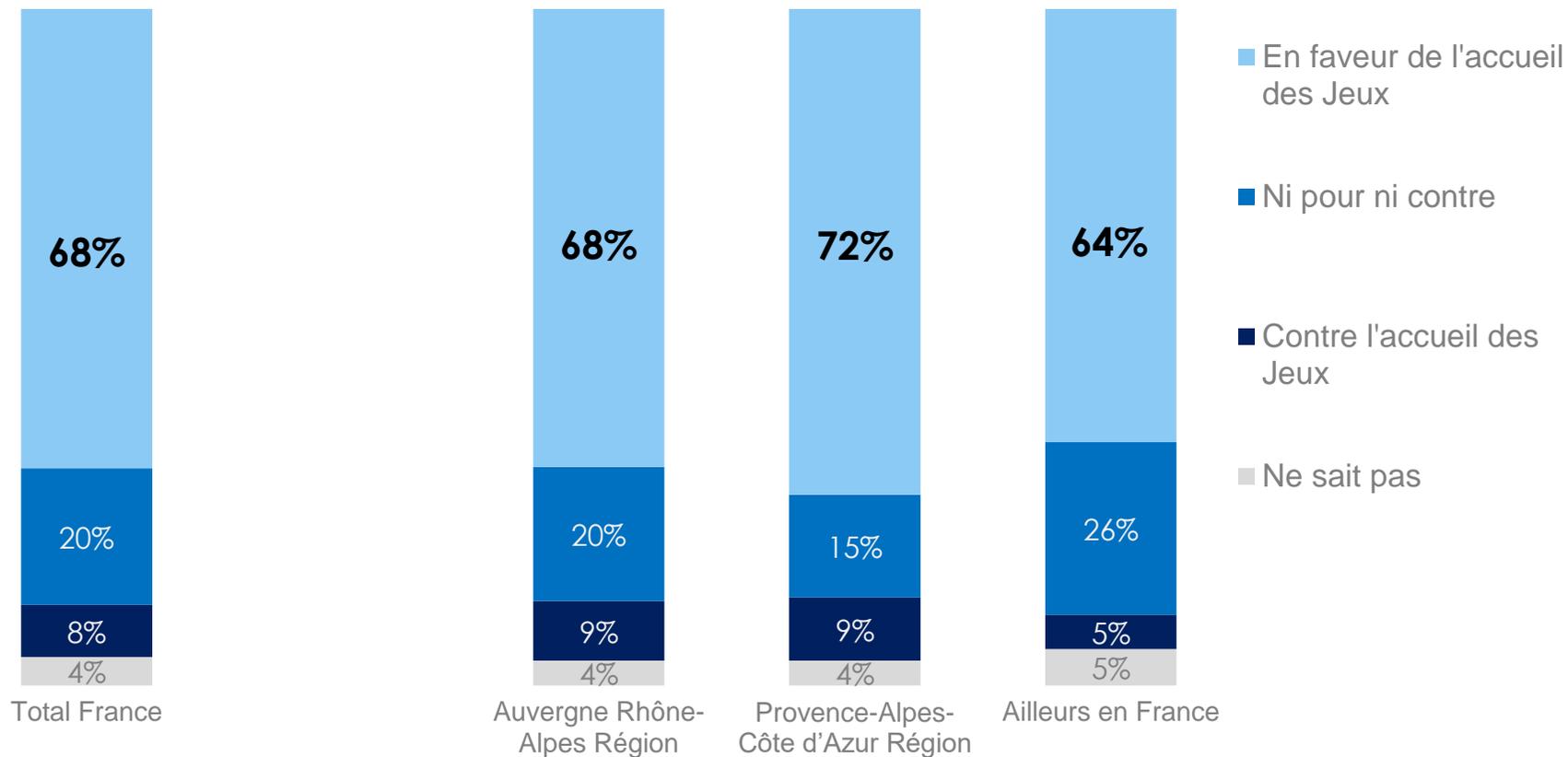
	Soutien politique	Référendum
Municipalités ayant proposé d'accueillir des épreuves olympiques	<p>Soutien initial</p> <ul style="list-style-type: none"> Motions de soutien ou lettres de soutien de principe au projet olympique : <ul style="list-style-type: none"> les municipalités ont manifesté leur intérêt pour mettre à disposition leurs sites de compétition respectifs. 	Non requis / non prévu
Régions	<p>Soutien</p> <p>Solide soutien des présidents des régions Auvergne-Rhône-Alpes et Provence-Alpes-Côte d'Azur :</p> <ul style="list-style-type: none"> Lettres de soutien reçues des deux régions, qui se portent garantes du financement du budget des Jeux Ce soutien a été renforcé par un vote des conseils régionaux respectifs Les régions se sont engagées à fournir la garantie de livraison des Jeux 	Non requis / non prévu
Gouvernement national	<p>Soutien</p> <p>Solide soutien du gouvernement national :</p> <ul style="list-style-type: none"> Lettre de soutien reçue du Président Macron, qui s'engage à mobiliser les ressources gouvernementales La ministre des Sports s'est engagée à fournir toutes les garanties nécessaires de la part du gouvernement national si le projet parvient à l'étape du dialogue ciblé 	Non requis / non prévu

SOUTIEN DU SECTEUR PRIVÉ ET DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

	Soutien
Secteur privé	<ul style="list-style-type: none">• Lettres de soutien reçues de :<ul style="list-style-type: none">• Partenaires nationaux de Paris 2024 exprimant leur intérêt en faveur des Jeux Olympiques d'hiver de 2030 (14 entreprises)• Autres entreprises (+100 entreprises)• Chambre de commerce régionale
Société civile	<ul style="list-style-type: none">• Lettres de soutien reçues de :<ul style="list-style-type: none">• Athlètes olympiques et paralympiques• Fédérations sportives nationales• Fédérations sportives régionales• Autres entités sportives, dont les écoles de ski• Stations de ski• Syndicats professionnels

SOUTIEN DU PUBLIC

SONDAGE D'OPINION (SEPTEMBRE 2023)



Source : Sondage d'opinion Publicis Sport & Entertainment, septembre 2023

GOVERNANCE ET STRATÉGIE DE FINANCEMENT

Gouvernance et stratégie de financement	
Budget opérationnel des Jeux* et garantie de livraison des Jeux	<ul style="list-style-type: none"> – Le budget opérationnel des Jeux devrait être financé principalement par le secteur privé, les recettes privées étant actuellement estimées à 1,6 milliard d'EUR/1,7 milliard d'USD (valeurs en 2030)**, ainsi que par une éventuelle subvention publique supplémentaire accordée aux Jeux Paralympiques (encore à définir). – Plusieurs partenaires nationaux de Paris 2024 ont déjà exprimé leur intérêt pour les Jeux Olympiques d'hiver de 2030, ce qui soutient l'objectif de parrainage à l'échelon national de 550 millions d'euros. – Le gouvernement ainsi que les deux régions concernées fourniraient la garantie de livraison des Jeux. – Ces deux régions se sont déjà engagées à “garantir le budget des Jeux”.
Services d'appui du gouvernement	<ul style="list-style-type: none"> – Les discussions sont toujours en cours par rapport aux services publics (sécurité, services médicaux, douanes et immigration, etc.). – Le gouvernement s'est engagé à “mobiliser les ressources gouvernementales”.
Investissement en capital à long terme	<ul style="list-style-type: none"> – Les investissements dans les sites seront financés sur des fonds publics, par les autorités publiques compétentes – La répartition des responsabilités en matière d'investissements entre les différents niveaux de l'autorité publique doit être précisée. – Le village olympique de Nice (1 500 lits) serait financé en partenariat entre la ville de Nice (en sa qualité de propriétaire foncier) et un promoteur privé, dans le cadre d'un aménagement en cours

* Dans le cadre du dialogue permanent, aucun budget opérationnel pour les Jeux n'est demandé.

**Source : “Candidature des Alpes françaises”

Taux de change EUR/USD au 31/10/2023

GOVERNANCE ET STRATÉGIE DE FINANCEMENT

Gouvernance et stratégie de financement (suite)

Structure de gouvernance	<ul style="list-style-type: none">– COJO : Responsable de la livraison des Jeux– Organisme responsable du développement des sites de hockey sur glace et du village olympique à Nice à confirmer ; il est toutefois probable que l'on suive la même structure que SOLIDEO pour Paris 2024.– Les comités d'organisation des championnats du monde pourraient apporter leur expertise en tant qu'entités chargées de l'organisation d'événements pour de nombreux sports.
Signataires prévus du Contrat hôte	<ul style="list-style-type: none">– Président de la Région Auvergne-Rhône-Alpes– Président de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur– CNO

SOUTIEN ET STRATÉGIE DE FINANCEMENT : SYNTHÈSE

OPPORTUNITÉS

- Solide soutien de la part du gouvernement national et des instances au niveau régional
- Solide soutien de la population (68 % de soutien en France)
- Le budget de l'organisation des Jeux sera financé par le secteur privé, ainsi que par une éventuelle subvention pour les Jeux Paralympiques, et sera garanti par les deux gouvernements de région (appuyé par un vote des conseils régionaux respectifs)
- Plusieurs partenaires commerciaux nationaux de Paris 2024 ont exprimé leur intérêt pour les Jeux Olympiques d'hiver de 2030.

DOMAINES NÉCESSITANT UN DÉVELOPPEMENT PLUS POUSSÉ

- La répartition des responsabilités financières pour les dépenses d'investissements doit être clarifiée (village olympique, sites de hockey sur glace I et II et autres travaux de modernisation).

LIVRAISON DES JEUX



LIVRAISON DES JEUX - EXPÉRIENCE SPORTIVE

COMPÉTITIONS INTERNATIONALES DE SPORTS D'HIVER DANS DES DISCIPLINES OLYMPIQUES AU COURS DES SAISONS 2013/14 - 2022/23 :

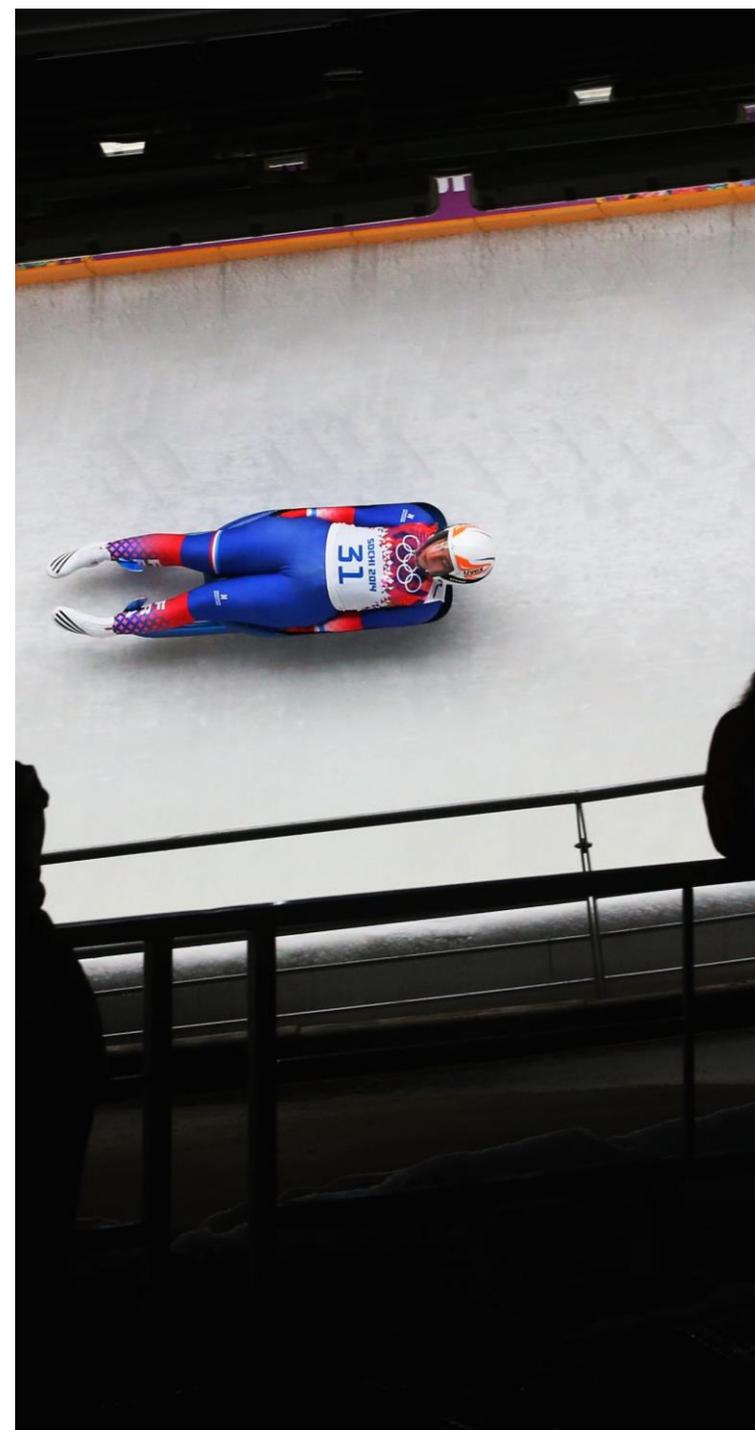
4 championnats du monde

90 coupes du monde

- Au cours des dix dernières années, la France a organisé **94 championnats du monde ou des coupes du monde dans 11 des 15 disciplines olympiques**.
- Au cours des dix dernières années, 7 des 15 des sites de compétition proposés ont accueilli de grands événements de sports d'hiver.
- Classement à la 10^e place à Beijing avec 14 médailles (délégation de 86 athlètes en lice dans 10 disciplines sportives).

→ La France possède une très bonne expérience dans l'organisation et l'accueil de grands événements internationaux de sports d'hiver

→ Elle peut bénéficier d'une main-d'œuvre expérimentée sur place



MÉTÉOROLOGIE (1/2)

Courchevel	JANVIER	FÉVRIER	MARS
Température minimale moyenne journalière (°C)	-7,0	-8,0	-5,0
Température maximale moyenne journalière (°C)	1,0	0,0	2,0
Moyenne des précipitations mensuelles totales (mm)	97,0	91,0	76,0
Nombre moyen de jours de précipitations	12,5	11,2	12,5
Le Grand-Bornand	JANVIER	FÉVRIER	MARS
Température minimale moyenne journalière (°C)	-2,0	-3,0	0,0
Température maximale Moyenne journalière (°C)	4,0	4,0	8,0
Moyenne des précipitations mensuelles totales (mm)	193,0	181,0	168,0
Nombre moyen de jours de précipitations	14,0	13,4	15,4
La Clusaz	JANVIER	FÉVRIER	MARS
Température minimale moyenne journalière (°C)	-4,0	-4,0	-1,0
Température maximale Moyenne journalière (°C)	3,0	3,0	7,0
Moyenne des précipitations mensuelles totales (mm)	193,0	181,0	168,0
Nombre moyen de jours de précipitations	14,0	13,4	15,4

MÉTÉOROLOGIE (2/2)

Serre Chevalier	JANVIER	FÉVRIER	MARS
Température minimale moyenne journalière (°C)	-4,0	-5,0	-2,0
Température maximale moyenne journalière (°C)	3,0	3,0	5,0
Moyenne des précipitations mensuelles totales (mm)	74,0	73,0	80,0
Nombre moyen de jours de précipitations	12,2	11,7	14,1
Montgenèvre	JANVIER	FÉVRIER	MARS
Température minimale moyenne journalière (°C)	-7,0	-8,0	-5,0
Température maximale moyenne journalière (°C)	1,0	0,0	2,0
Moyenne des précipitations mensuelles totales (mm)	74,0	73,0	80,0
Nombre moyen de jours de précipitations	12,2	11,7	14,1

LIVRAISON DES JEUX : SYNTHÈSE

OPPORTUNITÉS



- Très bonne expérience dans l'organisation de grandes manifestations internationales de sports d'hiver dans la plupart des disciplines olympiques



- La France peut bénéficier d'une main-d'œuvre expérimentée sur place
- Bonne quantité de neige naturelle et températures moyennes suffisamment basses pour l'enneigement artificiel

DOMAINES NÉCESSITANT UN DÉVELOPPEMENT PLUS POUSSÉ

- Expérience limitée dans l'organisation d'événements internationaux majeurs en luge, curling, patinage de vitesse et patinage de vitesse sur piste courte au cours des 10 dernières années

HÉBERGEMENT

BESOINS POUR LES JEUX : 24 000 CHAMBRES POUR LES PARTIES PRENANTES DES JEUX

INVENTAIRE ACTUEL	CHAMBRES D'HÔTEL	HÉBERGEMENT ALTERNATIF
Courchevel / Méribel (rayon de ~10 km)	~5 500 chambres	~4 000 offres
Le Grand-Bornand / La Clusaz (rayon de ~10 km)	~1 200 chambres	~2 400 offres
La Plagne (rayon de ~10 km)	~1 700 chambres	~1 900 offres
Serre Chevalier / Montgenèvre* (rayon de ~10 km)	~1 150 chambres	~2 350 offres
Nice* (~rayon de 50 km)	~23 000 chambres	~36 800 offres
TOTAL	~32 500 chambres	~47 400 offres

*Chambres/offres supplémentaires disponibles dans les pays voisins dans les rayons indiqués
Source : Institut national de la statistique et des études économiques / AirDNA



TRANSPORT

Concept en matière de transports

Distances et temps de trajet pour les athlètes et les officiels

- Le concept des Jeux propose cinq villages olympiques différents, ce qui permet d'héberger tous les athlètes à proximité de leurs sites respectifs et de réduire au minimum les distances et les temps de trajet :
 - Depuis les villages olympiques de La Plagne et de Haute-Savoie, temps de trajet vers les sites de compétition inférieurs à 10 minutes, avec des navettes.
 - Depuis les villages olympiques de Bozel et de Briançon, temps de trajet vers les sites de compétition inférieurs à 30 minutes, avec des navettes.
 - Depuis le village olympique de Nice, temps de trajet vers les sites de compétition inférieurs à 30 minutes, avec des navettes.

TRANSPORT

Concept en matière de transports

Stratégie générale

- Le concept en matière de transport vise à maximiser l'utilisation des infrastructures de transport public existantes, en s'appuyant notamment sur des trains et des bus électriques à faibles émissions.
À Nice, tous les sites de compétition seront desservis par les transports publics tandis que les sites de montagne seront principalement accessibles par des navettes.
- Il est prévu d'étendre, à titre temporaire, les capacités de transport public pour les TER (trains express régionaux), les TGV (TGV Pointe Neige) et les navettes vers les sites de montagne.
De même, il est prévu de mettre en place des "plateformes olympiques" temporaires afin d'assurer des connexions rapides et sûres pour tous les groupes de parties prenantes.

Infrastructures

- En s'appuyant sur le réseau de transport existant, des aménagements supplémentaires qui ont déjà été lancés (comme une liaison par téléphérique entre Bozel et Courchevel) seront mis en place, assurant des connexions plus rapides et plus fluides vers les sites pendant la durée des Jeux, ce qui créera un héritage durable pour la région.
- Un accent particulier est mis sur l'investissement dans un système de transport public plus inclusif, augmentant l'accessibilité des transports publics aux personnes en situation de handicap, aux personnes âgées et aux personnes socialement défavorisées.

TRANSPORT

Concept en matière de transports

Aéroports et temps de trajet jusqu'aux sites les plus proches

- Genève :

- Deuxième plus grand aéroport de Suisse, l'aéroport de Genève se trouve à la frontière avec la France.
- En 2022, il a accueilli plus de 14 millions de passagers et desservi 146 destinations directes avec 52 compagnies aériennes.
- Depuis l'aéroport de Genève, il faut compter entre 1 heure et 3 heures 30 minutes, en navettes, pour rejoindre les sites de compétition suivants : La Clusaz, Grand-Bornand, Courchevel, Méribel, La Plagne, Serre Chevalier et Montgenèvre.

- Lyon :

- L'aéroport de Lyon St. Exupéry est un aéroport régional français et l'une des portes d'entrée privilégiées vers le sud-est de la France.
- En 2022, l'aéroport de Lyon a accueilli plus de 8 millions de passagers et desservi plus de 100 destinations directes avec 43 compagnies aériennes.
- Depuis l'aéroport de Lyon, il faut compter entre 2 et 3 heures, en navettes, pour rejoindre les sites de compétition suivants : La Clusaz, Grand-Bornand, Courchevel, Méribel, La Plagne, Serre Chevalier et Montgenèvre.

TRANSPORT

Concept en matière de transports

Distances et temps de trajet

- Nice :

- L'aéroport de Nice Côte d'Azur est le deuxième aéroport le plus fréquenté de France.
- En 2022, il a accueilli plus de 12 millions de passagers et desservi 116 destinations directes avec 58 compagnies aériennes.
- Depuis l'aéroport de Nice, il faut compter, en navettes, entre 5 minutes et 30 minutes pour rejoindre les sites de compétition de Nice.

- Marseille :

- L'aéroport Marseille Provence est un aéroport régional français et l'une des principales portes d'entrée dans le sud de la France.
- En 2022, l'aéroport Marseille Provence a accueilli plus de 9 millions de passagers et desservi 131 destinations directes avec 34 compagnies aériennes.
- Depuis l'aéroport de Marseille, il faut compter entre 2 heures et 3 heures 30 minutes, en navettes, pour rejoindre les sites de compétition suivants : Nice, Serre Chevalier et Montgenèvre.

L'aéroport de Turin est une autre porte d'entrée dans les Alpes françaises, d'où il faut compter entre 1 heure 30 minutes et 4 heures, en navettes, pour rejoindre les sites de compétition suivants : La Clusaz, Grand-Bornand, Courchevel, Méribel, La Plagne, Serre Chevalier et Montgenèvre.

LIVRAISON DES JEUX : SYNTHÈSE

OPPORTUNITÉS



- Les bonnes infrastructures et capacités de transport actuelles peuvent répondre de manière adéquate aux besoins des Jeux.
- Capacité aéroportuaire suffisante (entre Nice, Lyon et Genève) pour répondre aux besoins des Jeux
- Tous les sites à Nice seront reliés par les transports publics



- L'inventaire des chambres devrait répondre aux besoins des parties prenantes et des spectateurs des Jeux.
- L'inventaire des chambres dans les stations de montagne est limité mais peut être complété par des chambres à Annecy, Grenoble, Albertville et Chamonix.

DOMAINES NÉCESSITANT UN DÉVELOPPEMENT PLUS POUSSÉ

- Des mesures de gestion de la circulation sont nécessaires pour le centre-ville de Nice.
- Les sites de montagne doivent être desservis par des solutions de transport sur de plus longues distances (navettes).
- Une grande partie des chambres d'hôtel de La Clusaz / du Grand-Bornand et de La Plagne serait utilisée par les parties prenantes, ce qui laisserait une capacité hôtelière limitée pour les spectateurs et la main-d'oeuvre.
- Février est la haute saison pour toutes les stations de montagne, ce qui peut avoir une incidence sur la disponibilité et les prix.

ÉNERGIE ET TÉLÉCOMMUNICATIONS

Énergie

- Réseau énergétique français bien développé pour répondre à la demande des Jeux
- Investissements importants dans des projets d'énergies renouvelables et initiatives fortes en faveur de projets liés à l'hydrogène
- Plan détaillé d'expansion du réseau de transport et politiques de renouvellement des actifs en place
- Le secteur du réseau électrique en France a accumulé une grande expérience lors de la préparation des Jeux de l'Olympiade Paris 2024, où il a démontré sa capacité à fournir et à exploiter efficacement l'infrastructure du réseau.
- Des incertitudes ont été récemment exprimées sur les aspects suivants : restructuration d'EDF et mécanismes de prix ; place du nucléaire ; sécurité de l'approvisionnement électrique pendant la transition énergétique

Télécommunications

- Les régions Auvergne-Rhône-Alpes et Provence-Alpes-Côte d'Azur possèdent les infrastructures de télécommunications nécessaires pour accueillir les Jeux Olympiques d'hiver en 2030.
- Des réseaux fixes et mobiles avancés sont opérationnels dans les principales villes de ces régions, telles que Grenoble, Lyon, Marseille et Nice.
- Même si la connectivité par fibre optique des sites de montagne envisagés pour les Jeux sera probablement en place d'ici 2025-2030, des investissements supplémentaires dans les infrastructures spécifiques aux Jeux pourraient être nécessaires si les seules initiatives gouvernementales ne permettent pas d'assurer une connectivité suffisante dans les zones rurales de ces deux régions.
- Toute connectivité avec des sites potentiels hors de France (par exemple, le patinage de vitesse) est susceptible d'augmenter considérablement les coûts d'infrastructure des télécommunications et devrait être étudiée de manière plus approfondie

SÛRETÉ ET SÉCURITÉ DES JEUX

Forces de sécurité	<ul style="list-style-type: none"> • En France, la majorité des forces de l'ordre et antiterroristes dépendent du ministère de l'Intérieur, ce qui permet de rationaliser et de centraliser le commandement et le contrôle de la plupart de ces opérations. • Collectivement, la France dispose d'une capacité professionnelle de prévention et de réponse. Elle a récemment déjoué des menaces graves et, depuis 2015, a réduit au minimum les attaques terroristes à grande échelle.
Géopolitique	<ul style="list-style-type: none"> • La guerre israélo-palestinienne complique le contexte sécuritaire de la France compte tenu de sa démographie. • La France s'engage activement dans la diplomatie et les relations internationales pour faire face aux risques géopolitiques. Elle joue un rôle de premier plan dans les organisations internationales, notamment les Nations Unies et l'Union européenne.
Terrorisme	<ul style="list-style-type: none"> • L'émergence récente de cellules terroristes (semblables à celles de 2015) et d'"acteurs isolés" (extrémistes djihadistes, groupes d'extrême droite, groupes motivés par un enjeu particulier, etc.) opérant sur le territoire français est très préoccupante et constitue une priorité absolue pour les autorités françaises. Les méthodes et les armes peu sophistiquées et de faible technicité sont les plus susceptibles d'être choisies par les terroristes opérant sur le territoire national (car facilement disponibles). • Si la menace terroriste est actuellement "élevée" en France, elle pourrait être ramenée à un niveau "moyen" pour les Jeux grâce à la mise en place de capacités globales par l'État français.
Infrastructures - Eau, télécommunication, risques technologiques et de cybersécurité	<ul style="list-style-type: none"> • Les régions intéressées disposent d'infrastructures fiables et efficaces, notamment en matière de routes, d'aéroports, d'eau, de télécommunications, de transports, d'énergie et de technologie (en ce compris la cybersécurité). • La topographie et le climat de ces régions les rendent vulnérables aux risques associés à ces enjeux. Toutefois, le pays dispose d'infrastructures bien développées et de systèmes de gestion des catastrophes.
Catastrophes naturelles	<ul style="list-style-type: none"> • Les régions intéressées sont exposées à des conditions météorologiques extrêmes telles que de fortes chutes de neige, des tempêtes hivernales et des inondations. • Elles sont cependant bien préparées pour faire face aux catastrophes naturelles et disposent de solides systèmes en place de gestion des catastrophes et d'alerte précoce.

→ Il existe une perspective crédible d'une célébration sûre, sécurisée et pacifique des Jeux en France.

LIVRAISON DES JEUX : SYNTHÈSE

OPPORTUNITÉS



- La France possède les infrastructures de télécommunications nécessaires pour accueillir les Jeux.



- Le réseau énergétique français est bien développé pour répondre à la demande des Jeux.



- Il existe une perspective crédible de célébration sûre, sécurisée et pacifique des Jeux en France.
- Collectivement, la France dispose d'une capacité professionnelle de prévention et de réponse. Elle a récemment déjoué des menaces graves et, depuis 2015, a réduit au minimum les attaques terroristes à grande échelle.

DOMAINES NÉCESSITANT UN DÉVELOPPEMENT PLUS POUSSÉ

- La disponibilité de réseaux optiques vers les sites de montagne aux fins de diffusion des épreuves doit être confirmée site par site afin de répondre aux demandes des Jeux en période de pointe.

- Si la menace terroriste est actuellement "élevée" en France, elle pourrait être ramenée à un niveau "moyen" pour les Jeux grâce à la mise en place de capacités globales par l'État français.
- Les régions concernées peuvent être exposées à des conditions météorologiques extrêmes telles que de fortes chutes de neige, des tempêtes hivernales et des inondations. Elles sont cependant bien préparées pour faire face aux catastrophes naturelles

SOURCES DE L'ÉTUDE DE FAISABILITÉ

Documentation des parties intéressées	<ul style="list-style-type: none"> Étude de faisabilité – Alpes françaises – Jeux Olympiques d'hiver de 2030 (novembre 2023)
Conseillers du CIO	<ul style="list-style-type: none"> Conseillers du CIO en matière d'énergie et de télécommunications Conseiller du CIO en matière de sécurité Conseiller du CIO en matière de sites, de transports et d'hébergement
Experts tiers indépendants	<ul style="list-style-type: none"> AirDNA Article 19 Entreprises pour la responsabilité sociale (BSR) Coface Economist Intelligence Unit Indice de performance environnementale (IPE) Freedom House Agence internationale de l'énergie (AIE) Organisation internationale du travail (OIT) Confédération syndicale internationale (CSI) IQAir Meteoblue Moody's Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) Haut-Commissariat des Nations Unies aux droits de l'homme (HCDH) Publicis Sport & Entertainment (PSE) Reporters sans frontières (RSF) Transparency International Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) Office des Nations Unies contre la drogue et le crime (ONUDC) Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED) Université d'Innsbruck / Université de Waterloo (étude sur la fiabilité du climat) Walk Free Forum économique mondial Organisation Mondiale de la Propriété Intellectuelle (OMPI) Banque mondiale Données des aéroports de Genève, Lyon Marseille et Côte d'Azur / Institut national de la statistique et des études économiques

CRÉDITS

© Comité International Olympique

Comité International Olympique,
Maison Olympique, 1007 Lausanne, Suisse
olympics.com

Publié par le Comité International Olympique en novembre 2023

Version originale: anglais

Tous droits réservés

Crédits photo:

© Getty Images

© IOC

© Sylvain Aymoz/ Ot Méribel

© Serre-Chevalier / Zoom

© Montgenèvre / Bodin

© Feasibility Study – French Alps – Olympic Winter Games 2030 (November 2023)

© 2023 Google (maps)